

Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić

POSLOVNA POLITIKA
Funkcionalne cjeline DISTRIBUCIJA
ZA 2008 GODINU

Podgorica, januar 2008.god.

Na osnovu čl. 48. Statuta Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, stav 2, alineja 5, Odbor direktora Društva na _____ sjednici, održanoj _____ godine, utvrdio je

POSLOVNU POLITIKU FC DISTRIBUCIJA ZA 2008 GODINU

1. KONCEPCIJA POSLOVNE POLITIKE

1.1 Osnovi koncepcije

Osnovi koncepcije Poslovne politike FC Distribucija za 2008. godinu zasnivaju se na slijedećim aktima i dokumentima:

- Ekonomskoj politici i Energetskom bilansu Crne Gore za 2008. godinu;
- Zaključku Vlade Crne Gore od 6.12.2007.god. kojim je definisan model pravnog razdvajanja EPCG .
- Zakonu o energetici RCG (»Sl. list RCG« br. 39/'03);
- Strateškim opredjeljenjima dokumenta " Strategija razvoja energetike Republike Crne Gore do 2025.god. "
- Obavezama preuzetim Ugovorom o formiranju energetske zajednice zemalja jugoistočne Evrope;
- Kodeksu mreže (»Sl. list RCG« br. 13/'05);
- Distributivnom kodeksu (»Sl. list RCG« br. 13/'05);
- Licenci za distribuciju električne energije i operatora distributivne mreže br. L-E-004 od 01.01.2006 .godine ;
- Pravilniku o tarifama za električnu energiju (»Sl. list RCG« br. 47/'05.); kao i Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o tarifama za električnu energiju („ Sl.list CG“ br: 6/'07) .
- Pravilima o snabdijevanju električnom energijom (»Sl.list RCG« br. 13/'05.);
- Metodologiji za određivanje pravednih i realnih naknada za priključenje na distributivnu mrežu
- Normativnim aktima, Statutom, odlukama i zaključcima Skupštine akcionara i Odbora direktora Društva i dr..

1.2. Ciljevi Poslovne politike

Osnovni ciljevi Poslovne politike F.C. Distribucija za 2008. godinu su:

- Ostvarivanje Energetskog bilansa Republike Crne Gore stvaranjem uslova za siguran i neprekidan rad distributivnog sistema i uredna distribucija električne energije do potrošača u bruto iznosu od 2.387 GWh, uz gubitke od 18.93 %, odnosno 452 GWh, i planiranu neto distributivnu potrošnju u iznosu od 1935 GWh. a sto je za 144 GWh ili 8,04 procentnih poena vise u odnosu na neto distributivnu potrošnju utvrđenu rebalansom energetskog bilansa za 2007.god odnosno za 141 Gwh ili 7,85 procentnih poena više u odnosu na ostvarenje u 2007.godini ;

- Dosledno sprovođenje usvojene Strategije za smanjenje gubitaka u distributivnoj mreži.
- Proširenje postojećeg sistema daljinskog očitavanja i isključenja na niskom naponu instalacijom brojila i priključno-mjernih ormara kod potrošača u 200 trafo reona, kao i proširenje postojećeg sistema daljinskog očitavanja kod potrošača na srednjem naponu i potrošača u kategoriji ostala potrošnja kod kojih se snaga mjeri uz obezbjeđenje kopatibilnosti postojećih softvera kroz jedinstveni softver Kontrolnog centra Distribucije za oba sistema daljinskog očitavanja.
- Revitalizacija i izgradnja objekta distributivne mreže do nivoa obezbjeđenih sredstava iz kredita stranih banaka i sopstvenog učešća a u skladu sa planom investicija odobrenim od strane Regulatorne agencije za energetiku ;
- Potpuna realizacija plana održavanja odobrenog od strane Regulatorne agencije za energetiku .
- Prepodešavanje uklopnih časovnika u skladu sa odredbama Pravilnika o tarifama za električnu energiju;
- Primjena procedure za izdavanje elektroenergetskih saglasnosti za priključenje novih potrošača i Metodologije za određivanje pravednih i realnih naknada za priključenje na distributivnu mrežu shodno Zakonu o energetici i aktima Regulatorne agencije za energetiku;
- Postizanje što veće energetske efikasnosti kroz ostvarivanje zadovoljavajućeg stepena pogonske spremnosti i bezbjednosti objekata;
- Implementacija procesa funkcionalnog razdvajanja EPCG i završetak procesa pravnog razdvajanja u skladu sa Zaključkom Vlade Crne Gore i Odlukama Odbora direktora EPCG;
- Realizacija Biznis plana FC Distribucija za 2008.god ;
- Ostvarivanje veće efikasnosti poslovanja, brži obrt sredstava i realno smanjenje svih vidova potrošnje te postizanje sto pozitivnijeg finansijskog rezultata u okviru odobrenog regulatorno dozvoljenog prihoda;
- Unapređenje organizacije FC Distribucija u skladu sa preporukama ino konsultanata i po predloženom modelu, kao i obezbjeđenje odgovarajuće normativne regulative ;
- Potpuna implementacija Finansijskog menadžment informacionog sistema i aktivno ucesce u realizaciji Geografskog informacionog sistema.;
- Unapređenje sistema kvaliteta u skladu sa ISO standardima;
- Obezbeđivanje materijalne i socijalne sigurnosti zaposlenih u skladu sa pojedinačnim kolektivnim ugovorom i dr..

1.3. Pretpostavke za realizaciju Poslovne politike

Pretpostavke za realizaciju Poslovne politike FC Distribucija za 2008.godinu su:

- Blagovremeno odobravanje zadovoljavajuće visine regulatornog prihoda za 2008.godinu od strane Regulatorne agencije za energetiku;
- Kontinuiran i redovan priliv pripadajućeg dijela novčanih sredstava u visini naknade za distribuciju i operatora distributivne mreže predviđene odobrenom tarifom, kao i autonomnost u raspolaganju sa njima;
- Obezbeđenje potrebnih finansijskih sredstava za doslednu realizaciju Strategije za smanjenje gubitaka u distributivnoj mreži kao najznačajnijeg segmenta zaštite prihoda,
- Pravovremena operativnost sredstava kredita Vlade Republike Francuske, KfW banke, kao i obezbjeđenje i operativnost sredstava sopstvenog učešća kao

- preduslova za realizaciju plana investicija, a u cilju povećanja pouzdanosti – pogonske spremnosti i sigurnosti rada distributivnih objekata i mreža;
- Izrada studije razvoja distributivne mreže na području Podgorice i Crnogorskog primorja ;
 - Redovno održavanje, baždarenje i zaštita mjernih uređaja na svim mjernim mjestima distribucije i stvaranje uslova za njihovu postepenu zamjenu zbog tehnološke zastarjelosti i fizičkih oštećenja od strane potrošača kao i neadekvatnog održavanja od strane nadležnih službi i potrošača;
 - Odabir strateškog partnera za uspostavljanje poslovne saradnje u cilju stvaranja uslova za proizvodnju brojila za mjerenje električne energije za potrebe FC Distribucija ;
 - Donošenje procedure za izdavanje elektroenergetskih saglasnosti za priključenje novih potrošača i Metodologije za određivanje pravednih i realnih naknada za priključenje na distributivnu mrežu, shodno Zakonu o energetici i aktima Regulatorne agencije za energetiku;
 - Izrada jedinstvenih kriterijuma za utvrđivanje obaveza prema lokalnim samoupravama po osnovu postavljanja objekata distributivne infrastrukture u skladu sa odgovarajućim zakonskim propisima .
 - Normativno uređenje odnosa „priprema i potpisivanje Ugovora sa ostalim FC i OC – budućim DOO formiranim po modelu pravnog razdvajanja EPCG.

1.4. Ograničenja u realizaciji Poslovne politike

- Osnovna ograničenja u realizaciji Poslovne politike FC Distribucija u 2008.godini su:
- Nedovoljnost regulatornog prihoda odobrenog od strane Regulatorne agencije za energetiku,
 - Nezadovoljavajući stepen pogonske spremnosti i sigurnosti pojedinih objekata distributivne mreže izazvan smanjenim obimom radova na održavanju zbog nemogućnosti obezbjeđenja potrebnih finansijskih sredstava;
 - Visoki gubici električne energije u distributivnoj mreži;
 - Zastarjela mjerna tehnologija, starost mjernih uređaja, nedostupnost postojećih mjernih mjesta, mehanička oštećenja brojila i nemogućnost njihove blagovremene zamjene;
 - Neblagovremena operativnost kreditnih sredstava i sredstava sopstvenog učešća za izgradnju i rekonstrukciju objekata distributivne mreže;
 - Nedefinisani izvori finansijskih sredstava, kako za dovršetak elektrifikacije seoskih naselja koja je započeta u ranijem periodu tako i za novu elektrifikaciju, zbog ukidanja zakonskih odredbi po kojima su se prikupljala sredstva za te namjene;
 - Izražena kadrovska problematika u pogledu veoma nepovoljne kvalifikacione i starosne strukture, te velikog broja invalida rada i dr..

2. FINANSIJSKA POLITIKA

Finansijska politika FC Distribucija u 2008. godini fokusira se na potpunoj implemetaciji koncepta računovodstvenog razdvajanja, efikasnom praćenju i smanjenju rashoda i maksimizaciji prihoda u okviru ove cjeline. U tom smislu potrebno je:

- U potpunosti Implementirati moderan sistem finansijskog menadžmenta (postepen prelazak na korišćenje usluga elektronskog bankarstva, efikasno upravljanje likvidnošću, centralizovano upravljanje zalihama, komercijala itd.);

- Obezbijediti samostalno obavljanje finansijske funkcije u okviru opredijeljenog djela novčanih sredstava koja pripadaju FC Distribucija;
- Redovno pratiti ostvarivanje Biznis plana FC Distribucija i razviti sistem periodičnog izvještavanja;
- Obezbijediti redovnu isplatu zarada i ostalih ličnih primanja,
- Pristupiti racionalizaciji troškova na svim nivoima poslovanja;
- Uraditi finansijsku procjenu i uporednu analizu komercijalnih gubitaka na distributivnoj mreži sa Distribucijama sličnih karakteristika u okruženju;
- Pristupiti izradi finansijskih i racunovodstvenih politika u skladu sa MRS kao i dosledno ih primjeniti;
- Unaprijediti Kontni plan FC Distribucija i primijeniti ga kroz Finansijski menadžment informacioni sistem ;
- Obezbijediti uštede finansijskih sredstava izbjegavanjem usitnjavanja nabavki i sklapanjem okvirnih sporazuma kad god za to postoje uslovi.
- Aktivno učestvovati na pripremi interne regulative koja će omogućiti:
 - Efektivno pravo odlučivanja FC Distribucija odnosno budućeg DOO.
 - Stvoriti uslove za pripremu odvojenih finansijskih iskaza;
 - Definirati mehanizam zaštite komercijalno osjetljivih informacija;

3. KADROVSKA POLITIKA

Prema Modelu pravnog razdvajanja EPCG definisanom u Zaključku Vlade Crne Gore od 6.12.2007.god. FC Distribucija organizovati kao dioničarsko društvo sa ograničenom odgovornošću i za takvu organizaciju do kraja marta 2008.god, pripremiti normativnu infrastrukturu :

- Statut DOO
- Pravilnik o organizaciji
- Pravilnik o sistematizaciji

kao i druge opšte akte u skladu sa Statutom i važećim zakonskim propisima.

Kako su zaposleni glavni faktor zbog čijeg kvaliteta i umješnosti najvećim dijelom zavisi uspješnost poslovanja, to u 2008.godini, pored obuke postojećih kadrova treba stvoriti uslove za kvalitetno obezbedjenje novih koji posjeduju potrebna znanja za implementaciju savremenih tehnologija.

S tim u vezi, u pripremi Pravilnika o organizaciji i Pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta uraditi sledeće:

- analizu broja zaposlenih u FC Distribucija sa distributivnim kompanijama sličnih karakteristika u okruženju;
- analizu sa predlogom mjera za smanjenje prekovremenih sati, što podrazumijeva odgovarajući preraspored zaposlenih i adekvatnu preraspodjelu radnog vremena.
- program obuke i preklalifikacije
- program nagradjivanja u skladu sa ostvarenim rezultatima
- implementaciju Pravilnika o zaštiti na radu i drugo.

4. PRIPREMA ZA OTVARANJE TRŽIŠTA

Ugovorom o formiranju energetske zajednice predviđeno je da će datum otvaranja tržišta električne energije za sve potrošače osim domaćinstava biti 1. januar 2008. godine. U

skladu sa gore navedenim potrebno je stvoriti uslove budućim korisnicima za slobodan i nediskriminatorski pristup Distributivnoj mreži .

5.. AKTIVNO UČESTVOVANJE ZAPOSLENIH

Jedan od osnova za uspješno završavanje procesa restrukturiranja je aktivnije učešće zaposlenih u ovom procesu posebno u kreiranju socijalne politike i zaštite interesa zaposlenih.

6. POLITIKA ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Zaštita životne sredine baziraće se na obavezama preuzetim potpisivanjem međunarodnog Ugovora o formiranju energetske zajednice zemalja Jugoistočne Evrope i regulativi EU. U tom cilju sačinice se odgovarajući Program mjera.

**PREDSJEDNIK ODBORA
DIREKTORA EPCG,
Dr Radomir Milović**