

Elektroprivreda Crne Gore AD Nikšić

POSLOVNA POLITIKA
ELEKTROPRIVREDE CRNE GORE AD NIKŠIĆ
ZA 2008. GODINU

Nikšić, januar 2008. godine

Na osnovu čl. 48. Statuta Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić, stav 2, alineja 5, Odbor direktora Društva na _____ sjednici, održanoj _____. godine, utvrdio je

POSLOVNU POLITIKU ELEKTROPRIVREDE CRNE GORE AD NIKŠIĆ ZA 2008. GODINU

1. KONCEPCIJA POSLOVNE POLITIKE

1.1. Osnovi koncepcije

Ova godina treba da bude godina u kojoj će se implementirati funkcionalno i završiti pravno razdvajanje EPCG, nastaviti započeti proces vlasničkih promjena i intenzivirati procesi strukturnih reformi EPCG AD Nikšić a time stvoriti uslove za konstituisanje elektroprivrede kao savremene infrastrukturne grane koja će poslovati u skladu sa tržišnim principima i u povezanosti sa regionalnim tržištem električne energije.

Poslovna politika za 2008. godinu zasniva se na:

- o Ekonomskoj politici i Energetskom bilansu Crne Gore;
- o Zaključku Vlade Crne Gore od 6.12.2007.godine o izboru modela pravnog razdvajanja EPCG .
- o Poslovnim politikama funkcionalnih i organizacionih cjelina za 2008. godinu;
- o Zakonu o energetici RCG ("Sl. list RCG" br. 39/03);
- o Obavezama preuzetim Ugovorom o formiranju energetske zajednice zemalja jugoistočne Evrope;
- o Strateškim opredjeljenjima dokumenta " Strategija razvoja energetike Republike Crne Gore do 2025. godine ";
- o Licencama za: proizvodnju električne energije, prenos električne energije, operatora prenosne mreže, operatora tržišta, distribuciju električne energije i operatora distributivne mreže i snabdijevanje električnom energijom;
- o Privremenom kodeksu mreže i Privremenom distributivnom kodeksu (»Sl. list RCG« br. 13/05);
- o Pravilima o tarifama za električnu energiju (»Sl. list RCG« br. 47/05) i Pravilima o snabdijevanju električnom energijom (»Sl. list RCG« br. 13/05);

- Normativnim aktima, odlukama i zaključcima Skupštine akcionara i Odbora direktora Društva i dr.

1.2. Ciljevi Poslovne politike

Osnovni ciljevi Poslovne politike EPCG za 2008. godinu su:

- Dosledno ostvarivanje Elektroenergetskog bilansa Republike uz maksimalno korišćenje raspoloživih proizvodnih resursa;
- Pozitivniji bilans uspjeha Društva od ostvarenog u 2007 godini;
- Dovršavanje procesa pravnog razdvajanja i osnivanje 5 društava sa ograničenom odgovornošću do 31 marta 2008. godine;
- Obezbedjenje finansijske održivosti pravno razdvojenog elektroenergetskog sistema putem optimalnog upravljanja kratkoročnim kreditima za likvidnost i praćenja nivoa zaduženosti funkcionalnih cjelina i Elektrogradnje po osnovu dugoročnih kredita u skladu sa usvojenim biznis planovima;
- Završetak procesa prodaje pet malih HE;
- Započinjanje procesa otvaranja tržišta električne energije u saradnji sa drugim elektroenergetskim subjektima i Vladom RCG, a u skladu sa odlukama Regulatorne agencije za energetiku;
- Integrisanje u regionalno tržište električne energije;
- Unapređenje energetske efikasnosti i efikasnosti poslovanja (smanjenje svih vidova potrošnje, racionalizacija radne snage i dr.);
- Inteziviranje aktivnosti na implementaciji GIS-a;
- Obezbedjenje materijalne i socijalne sigurnosti zaposlenih u skladu sa Pojedinačnim kolektivnim ugovorom i Osnovama socijalnog programa.

1.3. Pretpostavke za realizaciju Poslovne politike

Osnovne pretpostavke za realizaciju Poslovne politike EPCG za 2008. god. su:

- Realizacija Energetskog bilansa Crne Gore za 2008. godinu u djelu proizvodnje, prenosa, distribucije i snabdijevanje električnom energijom;
- Pravovremeno sklapanje ugovora za pokriće deficita električne energije po elektroenergetskom bilansu ;
- Pravovremeno sklapanje ugovora sa direktnim potrošačima (KAP, Željezara, Željeznica) o prodaji električne energije u 2008. godini kao i ugovora sa Kombinatom aluminijuma o prenosu električne energije koju će ovaj potrošač kupovati u sopstvenom aranžmanu;
- Odobranje regulatorno dozvoljenog prihoda i tabela sa cijenama, od strane Regulatorne agencije za energetiku, koji u potpunosti pokriva troškove poslovanja uz realnu stopu povrata na investicije;

- Naplata dospjelih potraživanja, najmanje od 94% godišnje fakturisane realizacije kod distributivnih potrošača, odnosno 96% u slučaju usvajanja i sprovođenja »Programa mjera efikasne naplate za isporučenu električnu energiju u kategoriji Domaćinstva« i 100% kod direktnih potrošača. Zaostala nenaplaćena potraživanja zaštititi redovnim utuženjem i isključenjem potrošača sa mreže;
- Obezbeđivanje potrebnih finansijskih sredstava za rješavanje investicionih zahvata od posebnog značaja za elektro-energetski sistem;
- Nastavak aktivnosti na donošenju pravila i propisa Regulatorne agencije u vezi restrukturiranja i poslovanja elektroenergetskog sektora u Crnoj Gori;

1.4. Ograničenja u realizaciji Poslovne politike

Osnovna ograničenja za doslednu realizaciju Poslovne politike EPCG u 2008. god. su:

- Trenutne cijene električne energije tarifnih potrošača;
- Nedostatak prihoda za pokriće troškova amortizacije, a time i izostanak realizacije značajnijih investicionih zahvata;
- Ozbiljne teškoće u naplati dospjelih potraživanja kod distributivnih potrošača;
- Problemi vezani za obezbjeđenje bilansnih količina uglja odgovarajućeg kvaliteta za potrebe TE "Pljevlja";
- Visoki gubici električne energije u distributivnoj mreži;
- Visoke obaveze prema lokalnim samoupravama.

2. POLITIKE FUNKCIONALNIH I ORGANIZACIONIH CJELINA I MJERE ZA NJIHOVO OSTVARIVANJE

2.1. Ostvarivanje bilansa električne energije

Osnovni cilj Poslovne politike EPCG za 2008. godinu je dosljedna realizacija Bilansa električne energije Republike, koji predviđa potrošnju konzuma 4803 GWh.

2.1.1. Pokriće konzuma od 4803 GWh, ostvariće se iz sljedećih izvora:

- Proizvodnje HE "Perućica", TE "Pljevlja" i malih hidroelektrana	2061 GWh
- Razmjene energije iz HE "Piva" sa Elektroprivredom Srbije	1079 GWh
- Deficit električne energije	1663 GWh

Struktura potrošnje je utvrđena na osnovu konkretnih zahtjeva direktnih potrošača, a za elektrodistribuciju na osnovu trenda rasta ostvarenom u prethodnom periodu:

- Kombinat aluminijuma	2021 GWh
- Željezara	200 GWh
- Željeznica	25 GWh

- Bruto distributivna potrošnja	2387 GWh
- Gubici u prenosu	170 GWh
SVE UKUPNO: 4803 GWh	

Bilansom je predviđeno da će KAP dio potreba električne energije u iznosu od 813 GWh obezbijediti u sopstvenom aranžmanu iz uvoza. Znači, obaveze EPCG prema KAP-u se svode na isporuku 1.208 GWh iz sopstvenih izvora i na pružanje usluga prenosa za 813 GWh koju KAP sam uvozi. Za potrošnju električne energije veću od planirane KAP je obavezan da obezbjedi dodatne količine električne energije iz uvoza.

U skladu sa Elektroenergetskim bilansom za pokriće deficita EPCG treba da uveze 850 GWh.

2.1.2. Tranzit električne energije, preko elektroenergetskog sistema Crne Gore, prema ranijim iskustvima se planira na 1.050 GWh.

Da bi se ostvarile planske pretpostavke, neophodno je:

- Obezbijediti pogonsku spremnost hidroelektrana, koja će omogućiti proizvodnju, ne samo za prosječnu, nego i za znatno povoljniju hidrologiju;
- Obezbijediti dovoljne količine uglja od 1470000 tona za proizvodnju 1130 GWh termo-energije;
- Ugovoriti uvoz 850 GWh dodijeljenih ponuđačima na osnovu sprovedenih javnih oglasa za nabavku nedostajućih količina električne energije.
- Do kraja prvog kvartala 2008. god. zaključiti godišnje ugovore sa direktnim potrošačima (KAP, Željezara, Željeznica), sa Rudnikom uglja "Pljevlja" i sa Elektroprivredom Srbije.
- Pored ugovora o godišnjoj isporuci električne energije iz sopstvenih izvora od 1208 GWh, EPCG mora zaključiti sa KAP-om odgovarajući ugovor o uslugama prenosa za električnu energiju koju ova kompanija sama uvozi.
- Dosledno realizovati planove tekućeg i investicionog održavanja;
- Revitalizovati i izgraditi elektroenergetski sistem do nivoa obezbijeđenih sredstava iz ino-kredita (Svjetska banka, Evropska investiciona banka, KfW banka, Simensa, Vlade Francuske i dr.) i dr.;
- Dosledno realizovati Program mjera za smanjivanje gubitaka električne energije na distributivnoj mreži i Program održavanja, zaštite i kontrole brojila električne energije kod distributivnih potrošača;

2.1.3. Proizvodnja na pragu HE "Perućica" planirana je u količini od 910 GWh

U cilju ostvarenja ove proizvodnje neophodno je:

- Obezbijediti kontinuiranu pogonsku spremnost svih proizvodnih agregata;

- Izvođenje remonata postrojenja prilagoditi potrebama održavanja naponsko-reaktivnih prilika u elektro-energetskom sistemu;
- Protočne vode rijeke Zete koristiti do maksimuma koji omogućavaju raspoloživi proizvodni kapaciteti;
- • Nastaviti započete aktivnosti na proučavanju mogućnosti poboljšanja iskorišćenja voda nikšićkog polja;
- Obzirom da akumulacije ove elektrane predstavljaju jedinu sigurnu rezervu za održavanje elektro-energetskog sistema Crne Gore za slučaj nastanka ozbiljnijih poremećaja, to korišćenje akumulacija mora biti dosledno u skladu sa utvrđenim planovima;

2.1.4. Proizvodnju na pragu od 762 GWh HE "Piva" planirala je Elektroprivreda Srbije shodno Ugovoru o dugoročnoj poslovno-tehničkoj saradnji. Neposredan interes Elektroprivrede Crne Gore bi bio, da se u slučaju povoljnije hidrologije, ostvari i veća proizvodnja od planirane, pa je u tom cilju neophodno održavati permanentnu spremnost proizvodnih agregata i izvršiti kvalitetno godišnje remonte.

2.1.5. Proizvodnja TE "Pljevlja" na pragu elektrane planirana je 1130 GWh.

U cilju ostvarenja ove proizvodnje neophodno je:

- Obaviti kapitalni remont elektrane u planiranom periodu od 1. aprila do 15. maja 2008. godine i obaviti pripremu elektrane za rad u zimskim uslovima u drugoj polovini mjeseca oktobra 2008. godine,
- Obezbijediti kontinuiranu pogonsku spremnost i sigurnost TE "Pljevlja";
- Obezbijediti kontinuirano snabdijevanje termoelektrane potrebnom količinom uglja, koje na osnovu specifičnog toplotnog utroška od 1,35 kg/kWh, iznose 1470000 tona na godišnjem nivou;
- Stvoriti uslove za povećanu energetska efikasnost elektrane povećanjem optimizacije rada, kao i preduzimanjem potrebnih mjera za homogenizaciju uglja i završetak rekonstrukcije kotlovskeg postrojenja i sistema za odvod pepela i šljake;
- Preduzeti dodatne mjere na zaštiti čovjekove okoline, u skladu sa iskustvima za vođenje ovih pogona u drugim zemljama.

2.1.6. Planirana proizvodnja malih hidroelektrana u 2008. godini je 21 GWh.

2.1.7. Preko prenosne mreže EPCG u 2008. god. planiran je bruto prenos (sa tranzitom) od 5853 GWh. Planirana potrošnja konzuma za 2008. godinu od 4803 GWh, a planirani gubici u prenosnoj mreži iznose 2,9% odnosno 170 GWh.

Poslovna politika u oblasti prenosa i upravljanja elektro-energetskim sistemom, zasniva se na stvaranju uslova za pouzdan prenos električne energije za potrošače u Crnoj Gori, ali i za nesmetan tranzit za potrebe susjednih elektroprivreda. U tom cilju potrebno je:

- Dosledno realizovati planirane preglede, revizije i remonte elektro-energetskih objekata i postrojenja prenosne mreže;
- Revitalizovati i izgraditi objekte prenosne mreže u skladu sa usvojenim programima do nivoa obezbijeđenih sredstava iz kredita stranih banaka, donacija i sopstvenog učešća ,
- Nastaviti sa efikasnim ostvarenjem funkcije sekundarne regulacije frekvencije i snage razmjene;
- Razvijati telekomunikacioni sistema i započeti proces uvođenja OPGWa;
- Preduzeti dalje mjere u cilju smanjivanja gubitaka u prenosnoj mreži.

2.1.8. Preko distributivne mreže EPCG u 2008. god. planiran je bruto prenos od 2387 GWh, uz gubitke od 18,9% odnosno 452 GWh, tako da je planirana neto distributivna potrošnja od 1.935 GWh.

Poslovna politika u oblasti distribucije električne energije u 2008. godini zasniva se na stvaranju uslova za značajno smanjivanje tehničkih a naročito komercijalnih gubitaka u distributivnoj mreži. U tom cilju neophodno je:

- Sprovođenje usvojene Strategije za smanjenje gubitaka u distributivnoj mrež,
- Dosledno realizovati plan održavanja distributivnih postrojenja i opreme, kao i Plan investicija;
- Revitalizovati i izgraditi objekte distributivne mreže do nivoa obezbijeđenih sredstava iz kredita stranih banaka i sopstvenog učešća a u skladu sa planom investicija odobrenim od strane Regulatorne agencije za energetiku ;
- Obezbjediti potpunu realizaciju plana održavanja odobrenog od strane Regulatorne agencije za energetiku .
- Završiti proces prepodešavanja uklopnih časovnika u skladu sa odredbama Pravilnika o tarifama za električnu energiju;
- Primjeniti procedure za izdavanje elektroenergetskih saglasnosti za priključenje novih potrošača i Metodologije za određivanje pravednih i realnih naknada za priključenje na distributivnu mrežu shodno Zakonu o energetici i aktima Regulatorne agencije za energetiku;

2.1.9. Ostvarivanje ciljeva poslovne politike FC Snabdijevanje zahtjeva sprovođenje slijedećih aktivnosti:

- Pravovremeno zaključiti ugovore za pokriće deficita električne energije po elektro-energetskom bilansu;
- Potpisati ugovore o snabdijevanju električnom energijom sa direktnim potrošačima i započeti proces potpisivanja sa potrošačima na distributivnom nivou;
- Ostvariti stepen naplate od 94 % kod distributivnih potrošača, a u slučaju usvajanja i sprovođenja »Programa mjera efikasne naplate za isporučenu električnu energiju u kategoriji Domaćinstva« ostvariti stepen naplate od 96% i 100% kod direktnih potrošača. Nenaplaćena potraživanja zaštititi redovnim utuženjem i isključenjem potrošača sa mreže;
- Nakon usvajanja »Programa mjera efikasne naplate za isporučenu električnu energiju u kategoriji Domaćinstva« od strane nadležnih organa Društva pristupiti sprovođenju iste;

- Ažuriranja matičnih podataka u bazi tarifnih kupaca, u cilju adekvatnog fakturisanja, sprovođenja utuženja i povećanja stepena naplate;

3. POLITIKA REALIZACIJE PRAVNOG RAZDVAJANJA EPCG

U periodu od donošenja Zakona o energetici ostvaren je značajan progres u sprovođenju reformi i stvorene osnovne pretpostavke za konstituisanje EPCG kao moderne infrastrukturne grane.

Krajem 2004.godine Odbor direktora usvojio je Makro organizaciju vertikalno integrisane funkcionalno razdvojene EPCG, a Skupština akcionara izmjene i dopune Statuta čime je realizovana prva faza funkcionalnog razdvajanja EPCG.

U periodu 2005.- 2007. godina nastavljeno je sa implementacijom funkcionalnog razdvajanja.

Vlada Crne Gore je na sjednici održanoj 29 novembra 2007 godine usvojila model pravnog razdvajanja Elektroprivrede Crne Gore AD Nikšić. U skladu sa usvojenim modelom predviđeno je da se pravno razdvajanje obavi u tri faze i to:

- U prvoj fazi Elektroprivreda Crne Gore će kao akcionarsko Društvo, u skladu sa članom 64. Zakona o privrednim društvima formirati pet jednočlanih društava sa ograničenom odgovornošću – Proizvodnja, Prenos, Distribucija, Snabdijevanje i Elektrogradnja, kojima će kao nezavisnim subjektima u vidu udjela prenijeti pripadajući dio imovine. Matično društvo će zadržati strateške poslove i vršiti blagu koordinaciju novoformiranih društava. (Rok 31.3.2008. godine).
- U drugoj fazi će se izvršiti izdvajanje Prenosa, koji će se formirati kao akcionarsko društvo u skladu sa članom 22. Zakona o privrednim društvima. (Rok 31.12.2008. godine).
- U trećoj fazi će ostala ostala društva sa ograničenom odgovornošću transformisati u akcionarska društva (Proizvodnja, Distribucija, Snabdijevanje i Elektrogradnja) u skladu sa članom 22. Zakona o privrednim Društvima. Dinamika ovih aktivnosti će zavisiti od rezultata rada, privatizacije i stečenog iskustva u procesu izdvajanja Prenosa kao i najbolja iskustva sistema u okruženju. U slučaju definisanja novog koncepta organizacije Rudnika uglja AD Pljevlja i Termoelektrane Pljevlja ovi procesi se mogu ubrzati. (Rok 31.12.2009. godine)

Da bi se obezbijedili uslovi za implementaciju prve faze pravnog razdvajanja neophodno je preuzeti aktivnosti na pripremi slijedećih akata:

- Odluka o pokretanju postupka I faze pravnog razdvajanja EPCG
- Elaborat makroorganizacije EPCG sa projekcijom podjele poslova i imovine i energetske-ekonomskih odnosa AD – DOO i između DOO
- Elaborat o procjeni nenovčanih uloga AD u 5 DOO
- Odluka o formiranju DOO (x5)
- Izmjene i dopune Statuta AD
- Izmjene i dopune Pravilnika o organizaciji AD
- Izmjene i dopune Pravilnika o sistematizaciji AD
- Statut DOO (x5)
- Pravilnik o organizaciji DOO (x5)
- Pravilnik o sistematizaciji DOO (x5)
- Procjena nenovčanog uloga AD u DOO (x5)
- Ugovori AD-DOO i između DOO

- Odluka o imenovanju Odbora direktora PRENOS-a DOO

Takođe, nakon završetka prve faze pravnog razdvajanja potrebno je započeti aktivnosti na realizaciji druge faze pravnog razdvajanja i najkasnije do 31.12.2008. godine implementirati potpuno vlasničko i pravno razdvajanje Prenosa.

4. FINANSIJSKA POLITIKA

Finansijska politika u 2008. godini fokusira se na potpunoj implemetaciji koncepta pravnog razdvajanja, efikasnom praćenju i smanjenju rashoda i maksimizaciji prihoda u okviru ove cjeline. U tom smislu potrebno je:

- U potpunosti Implementirati moderan sistem finansijskog menadžmenta (postepen prelazak na korišćenje usluga elektronskog bankarstva, efikasno upravljanje likvidnošću, centralizovano upravljanje zalihama, komercijala itd.);
- Obezbijediti samostalno obavljanje finansijske funkcije u razmjerama i do nivoa opredijeljenog djela novčanih sredstava koja pripadaju novim pravnim subjektima;
- Redovno pratiti ostvarivanje Biznis planova i razviti sistem periodičnog izvještavanja;
- Obezbijediti redovnu isplatu zarada i ostalih ličnih primanja,
- Pristupiti racionalizaciji troškova na svim nivoima poslovanja;
- Uraditi finansijsku procjenu i uporednu analizu komercijalnih gubitaka na distributivnoj mreži sa Distribucijama sličnih karakteristika u okruženju;
- Pristupiti izradi finansijskih i racunovodstvenih politika u skladu sa MRS kao i dosledno ih primjeniti;
- Unaprijediti kontne planove i primijeniti ih kroz Finansijski menadžment informacioni sistem ;
- Obezbijediti uštede finansijskih sredstava izbjegavanjem usitnjavanja nabavki i sklapanjem okvirnih sporazuma kad god za to postoje uslovi.
- Aktivno učestvovati na pripremi regulative koja će omogućiti:
 - Efektivno pravo odlučivanja novih pravnih subjekata.
 - Stvaranje uslova za pripremu odvojenih finansijskih iskaza;

5. RAZVOJNO - INVESTICIONA POLITIKA

Značajne strukturne promjene u potrošnji električne energije u Crnoj Gori i kao posljedica toga visoki energetske deficiti, neophodnost efikasnog uključivanja u regionalno tržište električne energije i evropsku interkonekciju kao i neophodnost sve veće energetske efikasnosti u cjelini, nameću potrebu **mного intenzivnijeg bavljenja pitanjima razvoja i investicionih ulaganja.**

Politiku i strategiju izgradnje novih ili rekonstrukcije postojećih kapaciteta definiše Vlada Republike Crne Gore, a ovlaštenja izdaje Regulatorna agencija za energetiku, pa je neophodno insistirati kod nadležnih organa, da što hitnije pripreme predmetne akte kako bi se stvorili preduslovi za donošenje razvojnih i odobravanje investicionih odluka.

5.1. U skladu sa Politikom i strategijom Vlade RCG i odlukama Regulatorne agencije, EPCG donosi konkretne **razvojne i investicione programe** i odluke pa se u tom cilju treba fokusirati na nastavku započetog programa iz 2007.godine i ugovorenih prioritetnih programa kao što su:

- Izrada potrebnih programa, elaborata i idejnih projekata za korišćenje raspoloživih hidropotencijala na velikim i malim vodotocima radi proizvodnje električne energije.
- Izrada studije razvoja prenosne i distributivne mreže na području Podgorice i crnogorskog primorja

5.2. Investiciona politika biće u funkciji stvaranja uslova za što dosljedniju realizaciju elektro-energetskog bilansa za 2008. godinu, a time i sigurnog i kvalitetnog snabdijevanja svih potrošača. U tom cilju naročitu pažnju posvetiti:

- Nastavku realizacije Programa modernizacije i osposobljavanje HE "Perućica" i ostalih radova na revitalizaciji ovog objekta. Takođe je potrebno nastaviti započete aktivnosti na proučavanju mogućnosti poboljšanja iskorišćenja voda Nikšićkog polja;
- Nastavku započetih aktivnosti na realizaciji Ugovora sa ENOP-om.
- Nastavku započetih aktivnosti oko ugradnje agregata br. 8 u HE »Perućica«;
- Izradi Programa ispitivanja i mjerenja, te početku realizacije druge faze Projekta rekonstrukcije i modernizacije HE Piva. Sredstva će se obezbijediti iz kredita KfW Banke i sopstvenog učešća EPCG
- Posebnu pažnju posvetiti investicionim aktivnostima potrebnim za otvaranje nove deponije sa odgovarajućim sistemom za odvod pepela i šljake i sanaciji postojeće deponije TE Pljevlja;
- izradi Studije izvodljivosti izgradnje bloka II TE Pljevlja;
- Stvaranju uslove za povećanu energetska efikasnost TE Pljevlja, što se može postići optimizacijom njenog režima rada, preduzimanjem potrebnih mjera za homogenizaciju uglja i završetak rekonstrukcije kotlovske postrojenja i sistema za odvod pepela i šljake;
- Dovršavanju rekonstrukcije i izgradnje objekata prenosne mreže do nivoa obezbijeđenih sopstvenih sredstava i odobrenih kredita Evropske investicione banke, KfW banke i Svjetske banke čije je odobrenje u toku, kao i donacija Vlade Kraljevine Norveške.
- Dovršavanju rekonstrukcije i izgradnje objekata distributivne mreže do nivoa obezbijeđenih sopstvenih sredstava, odobrenih kredita i stranih donacija.
- Proširenju postojećeg sistem daljinskog očitavanja i isključenja na niskom naponu instalacijom brojila i priključno-mjernih ormara kod potrošača u 200 trafo reona, kao i proširenje postojećeg sistema daljinskog očitavanja kod potrošača na srednjem naponu i potrošača u kategoriji ostala potrošnja kod kojih se snaga mjeri uz obezbjeđenje kopatibilnosti postojećih softvera kroz jedinstveni softver Kontrolnog centra Distribucije za oba sistema daljinskog očitavanja. U tom kontekstu pristupiti ugradnji 50.000 novih brojila.
- Nastavku aktivnosti na uvođenju GIS-a.
- Kupovini adekvatnog hardvera i informacionog softvera (MMS – Market Management System) za podršku rada tržišta električne energije u Crnoj Gori.

- Nabavki i implementaciji novog softvera i hardvera za obračun, naplatu i štampu računa za električnu energiju.

6. KADROVSKA POLITIKA

Što se tiče kadrovske politike za 2008.godinu treba uraditi analizu primjene postojećeg Pravilnika o sistematizaciji radnih mjesta, te izraditi novog Pravilnika u skladu procesima pravnog razdvajanja EPCG.

U tom cilju, neophodno je:

- Obezbijediti redovnu isplatu zarada i ostalih ličnih primanja;
- Obustaviti dalji prijem radne snage u stalni radni odnos, a upražnjena radna mjesta popunjavati preraspodjelom radnika u okviru Društva. Prijem nove radne snage može se samo odnositi na kreativne i procesu zaista neophodne kadrove;
- Stimulisati radnike za prodaju radnih mjesta otpremninama shodno odredbama Kolektivnog ugovora i Odlukama Odbora direktora;
- Pripremiti program adekvatnog rasporeda invalida rada i polaganja stručnih ispita za radna mjesta na kojim su predviđeni kao uslov rada;
- Radi postizanja zadovoljavajuće kvalifikacione strukture zaposlenih pripremiti program obuke i prekvalifikacije;
- Eksternalizovati sporedne djelatnosti funkcionalnih i organizacionih cjelina;
- Redovno pratiti aktivnosti na implementaciji pravilnika o zaštiti na radu;
- Redovno pratiti implemetaciju Pojedinačnog kolektivnog ugovora;
- Pripremiti plan rješavanja stambenih potreba i dr..

7. INTERNA REGULATIVA

U 2008.godini potrebno je donijeti na nivou akcionarskog Društva normativna akta kojima će se regulisati:

- Finansijsko i računovodstveno poslovanje;
- Planiranje;
- Zaštita na radu i zaštita životne sredine;
- Javnost rada Društva;
- Poslovna tajna;
- Inovacije, racionalizacije i drugi oblici tehničkih unapredjenja;
- Priprema i drugih opštih akata koje donose organi akcionarskog Društva..

Pored ovih akata, u procesu pravnog razdvajanja potrebno je pripremiti posebna akta novih pravnih lica.

8. ODNOSI SA JAVNOŠĆU

U cilju blagovremenog i objektivnog **informisanja javnosti** o poslovanju Društva i sveukupnosti njegovog rada, saglasno utvrđenoj Komunikacionoj strategiji EPCG, preduzeti sljedeće:

- Implementirati i uskladiti dinamiku Programa informativno-marketinške aktivnosti Društva u skladu sa dinamikom procesa pravnog razdvajanja EPCG;
- Nastaviti sa izdavanjem lista Društva;
- Redovno komunicirati sa novinarima koji prate oblast energetike;
- Promovisati prednosti koje energetske reforme imaju za privredu RCG i za potrošače (razdvajanje, tržišno poslovanje);
- Promovisati značaj uštede električne energije, očuvanju životne sredine i slično.

9. SARADNJA SA ENERGETSKIM I DRUGIM ORGANIZACIJAMA I ZAJEDNICAMA

U 2008. godini potrebno je ostvariti saradnju sa energetske i drugim organizacijama i zajednicama i to:

- **Obezbijediti kvalitetnu poslovnu saradnju** sa Vladom RCG, Regulatornom agencijom za energetiku, ino savjetnicima;
- Prema **susjednim elektroenergetskim organizacijama** nastaviti sa politikom pune otvorenosti i daljeg unapređenja dobre poslovne saradnje;
- Započeti proceduru za priključenje u ETSO nakon završetka procesa pravnog razdvajanja.
- Intenzivirati aktivnosti na konstituisanju **regionalnog tržišta električne energije**;
- U oblasti **saradnje sa Sindikalnom organizacijom** pratiti primjenu Pojedinačnog kolektivnog ugovora i pri tom:
 - kontinuirano raditi na zaštiti standarda zaposlenih i ostvarivanju njihovih prava i obaveza;
 - uključiti Sindikat u proces pravnog razdvajanja, posebno u dijelu racionalizacije radne snage i zaštite prava zaposlenih.

10. POLITIKA ZAŠTITE ŽIVOTNE SREDINE

Zaštita životne sredine baziraće se na obavezama preuzetim potpisivanjem međunarodnog sporazuma o formiranju energetske zajednice zemalja Jugoistočne Evrope i regulativi EU.

U tom smislu sačinice se posebni program mjera. Program će obuhvatiti sve prostore na kojima elektroenergetski objekti ugrožavaju životnu sredinu, a prioritet će se dati TE »Pljevlja«.

11. ZAVRŠNE ODREDBE

Opredjeljenja ove Poslovne politike potpunije će se razraditi poslovnim politikama funkcionalnih i organizacionih cjelina.

Poslovna politika EPCG i poslovne politike funkcionalnih i organizacionih cjelina za 2008. godinu čine jedinstven akt.

**PREDSJEDNIK ODBORA
DIREKTORA EPCG,
Dr Radomir Milović**